



Abril de 2019

CORPORACIÓN
PARA EL
DESARROLLO DE
POLÍTICAS DE
INFRAESTRUCTURA
MEMORIA ANUAL 2018



Contenido

I. La Corporación

- A. Socios
- B. Directorio
- C. Equipo CPI
- D. Asambleas y Reuniones de Directorio

II. Actividades

- A. Reuniones del CPI durante el año 2018
- B. Diálogos
- C. Actividades de Extensión y Participación en Eventos Internacionales
- D. Foro Latinoamericano de Infraestructura
- E. Concurso Universitario de Infraestructura 2018

III. Publicaciones

- A. Foro Latinoamericano de Infraestructura 2018
- B. Propuesta de Estrategia para la Transformación Digital en Chile. Una mirada 2030
- C. Cuadernos del CPI

IV. Biblioteca CPI

V. Comunicaciones

- A. Medios de Prensa
- B. Sitio web
- C. Informativo Diario y Base de Datos

I. La Corporación

La Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura fue creada en octubre del 2014 como una institución de derecho privado sin fines de lucro, para dar sustento técnico y operativo al Consejo de Políticas de Infraestructura.

Tiene como misión ser un referente transversal para la elaboración de estudios, propuestas y promover discusiones acerca de los temas relevantes de las políticas de infraestructura públicas en Chile, de modo de expresar en contenidos, las orientaciones generales del CPI, con una mirada de largo plazo y con el objetivo de generar un impacto positivo en la calidad de vida de las personas y en la productividad del país.

A. Socios

Los socios que integran la Corporación y posibilitan su funcionamiento son entidades de diversa naturaleza, comprometidas con objetivo de la Corporación, estos son:

- Asociación de Administradoras de Fondos de Pensiones. A.G. (AAFP)
- Asociación de Aseguradores de Chile A.G. (AACH)
- Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública A.G. (COPSA)
- Asociación de Telefonía Móvil (ATELMO)
- Cámara Chilena de la Construcción (CCHC)
- Corporación Chilena de la Madera (CORMA)
- Sociedad Nacional de Minería A.G. (SONAMI)
- Pontificia Universidad Católica de Chile – Facultad de Ingeniería (PUC)
- Universidad de Chile – Facultad de Economía y Negocios (FEN)
- Universidad del Desarrollo – Facultad de Arquitectura y Arte (UDD)
- Universidad Técnica Federico Santa María (UTFSM)
- Agencias Universales S.A. (AGUNSA)
- Arcadis Chile SPA (ARCADIS)
- Grupo Costanera SPA (Costanera Norte)
- Icafal S.A. (ICAFAL)

B. Directorio

La Corporación cuenta con un directorio, entidad que dirige y administra la organización. Está conformado por los señores(as):

Directores Titulares	Cargo	Directores Suplentes
Leonardo Daneri	Presidente	Marcela Allué
Juan Jose Gurruchaga	Tesorero	Roberto Pirazzoli

Luis Miguel de Pablo	Secretario	Eduardo Larrabe
Hernán de Solminihac	Vicepresidente	Alondra Chamorro
Pablo Allard	Vicepresidente	Eugenio Guzmán
Jose De Gregorio	Director	Aldo Gonzalez
José Manuel Camposano	Director	Jorge Claude
Javier Darraidou	Director	Carlos Piaggio
Darcy Fuenzalida	Director	Rodrigo Delgadillo
Hugo Andrade	Director	Luis Mancilla
Diego Hernández	Director	Felipe Celedón
Jorge Mas	Director	Carlos Zeppelin
Diego Savino	Director	Juan Enrique Ossa
Guillermo Pickering	Director	Puppy Rojas
Andrés Santa Cruz	Director	Fernando Larraín

C. Equipo CPI

La Corporación cuenta con un equipo operativo conformado por:

Nombre	Cargo
Carlos Cruz	Gerente General
Eduardo d'Hainaut	Gerente Foro Latam
Luis Eduardo Guzmán	Gerente de Operaciones
Gonzalo Pérez	Jefe de Estudios
Anais Perez	Asistente de Estudios
Anita Maria Madden	Asistente de Estudios
Karin Zurita	Secretaria
Henry Cazenave	Junior
Laura Garzón	Periodista

La corporación cuenta además con la asesoría en producciones, eventos y comunicaciones de NEXSA S.A. El Gerente General de esta empresa es el señor Juan Carlos Larraechea.

D. Asambleas y Reuniones de Directorio

Durante el año 2018 se llevó a cabo una Asamblea Ordinaria de socios y una Asamblea Extraordinaria de Socios, con el fin de definir los aportes destinados al Foro Latinoamericano de Infraestructura y la reformulación de los estatutos de la Corporación para incorporar a nuevos socios adherentes y ampliar el directorio. Además, se llevaron a cabo 5 reuniones de Directorio. Todas estas reuniones están registradas debidamente con sus correspondientes actas.

II. Actividades

A. Reuniones del CPI durante el año 2018

Las reuniones del CPI son un espacio de debate y reflexión en el que se encuentran los Consejeros para conocer los avances que hay en el país en materia de infraestructura pública, señalar algunas directrices, discutir temas cruciales y aportar nuevos enfoques y propuestas de la entidad.

En la mayoría de las reuniones realizadas se ha contado con la participación de diversas autoridades invitadas, quienes, desde sus distintas carteras, han compartido y analizado con el CPI su visión, proyectos y preocupación por el desarrollo de la infraestructura en el país.

A lo largo del presente año se realizaron seis reuniones que se resumen a continuación:

- Consejo “Foro Latinoamericano de Infraestructura”, realizado el 17 de enero. En él se conversó sobre el plan de trabajo de la entidad para el año, dentro del cual se dio a conocer los antecedentes del Foro Latinoamericano de Infraestructura y Concurso Universitario de Infraestructura. Contó con la participación de los expresidentes Eduardo Frei y Ricardo Lagos.
- Consejo “Plan de Trabajo 2018”, realizado el 12 de abril. Se contó con la participación del ministro de Obras Públicas, Juan Andrés Fontaine, quien comprometió el apoyo del MOP en patrocinio del Foro Latinoamericano de Infraestructura. Junto a él, participaron de este encuentro: el subsecretario de Obras Públicas, Lucas Palacios; la directora de obras públicas, Mariana Concha y su jefa de asesores, Joanna Davidovich.
- Consejo “Una Política Pública en Transporte y Movilidad”, realizado el 15 de mayo. Con la participación de la exconsejera y actual ministra de Transportes y Telecomunicaciones, Gloria Hutt se realizó este Consejo al que asistieron junto a la ministra, los subsecretarios de Transportes y Telecomunicaciones, José Luis Domínguez y Pamela Gidi, respectivamente.

- Consejo “Evaluación Foro Latinoamericano de Infraestructura”, realizado el 17 de julio. En él se realizó un completo recuento y evaluación del Foro Latinoamericano de Infraestructura, destacándose la alta convocatoria y calidad de los expositores.
- Consejo “La importancia de la infraestructura en la economía”, realizado el 13 de septiembre, contó con la participación especial del ministro de Economía, Fomento y Turismo, José Ramón Valente. Lo acompañaron Juan José Obach, director ejecutivo de la Oficina de Grandes Proyectos Sustentables y Paula Costa, Jefa de Asuntos Públicos del Ministerio de Economía. Se compartió con el ministro la incidencia de los planes del Ministerio sobre los programas de infraestructura pública que el CPI postula.
- Consejo “Cambio de Mando”, realizado el 22 de noviembre. En esta ocasión, además de dar cuenta de los avances de la institución en los últimos años se llevó a cabo el primer cambio de presidencia desde su creación, asumiendo dicha función el ex presidente de la República, Eduardo Frei R-T.

B. Diálogos

Los Diálogos son actividades que tienen como objetivo generar un espacio de discusión entre un grupo de autoridades y expertos especialistas en temas atinentes referidos a la Infraestructura Pública. Durante el año 2018 se llevaron a cabo los siguientes encuentros:

i. **Permisología y cómo reducir los costos de transacción en la ejecución de obras de infraestructura**

Expositor: Sr. Leonardo Daneri J., presidente de COPSA.

El tema abordado fue cómo destrabar la cartera de proyectos de infraestructura pública, que hoy están en compás de espera porque no cuenta con las facilidades necesarias para iniciar su ejecución. Cabe destacar la participación y aportes de Alianza Valor Minero.

ii. **Una política pública para el uso del modo ferroviario en Chile**

Expositor: Víctor Toledo S., expresidente de la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE)

Se contó con la participación del actual (hasta ese momento) presidente de EFE, Germán Correa. Hubo consenso en la necesidad de generar una política nacional que potencie la operación de los ferrocarriles, contribuyendo así al crecimiento del país.

iii. **Inversión en obras de infraestructura para Recursos Hídricos en Chile**

Expositor: Eduardo Frei R-T., ex presidente de la República y consejero del CPI

Con la asistencia de representantes de empresas sanitarias, asociaciones de regantes, académicos, parlamentarios y autoridades del gobierno se manifestó el dispar y complejo escenario hídrico presente en Chile, ante el cual se requiere avanzar en gestión, información, institucionalidad e infraestructura.

iv. Estatus de la ley que crea la empresa Fondo de Infraestructura S.A. y los impactos que de ella se esperan

Expositor: Carlos Cruz L., director ejecutivo del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)

Se realizó la evaluación de los aspectos que efectivamente pueden hacer de esta empresa el verdadero aporte que de ella se espera, las prevenciones a asumir y las dificultades de su implementación.

v. Claves para fortalecer las concesiones viales

Expositor: Leonardo Daneri J., presidente de COPSA

El encuentro reunió a exministros, ejecutivos de concesionarias y a profesionales y empresarios del ámbito de la infraestructura, quienes debatieron en torno a cómo volver a legitimar al sector, cuestionado en el último tiempo por la opinión pública.

vi. Efectos de la nueva normativa tributaria sobre la inversión en proyectos de infraestructura

Expositor: Ximena Niño, asesora tributaria de Deloitte

El mismo día en que el Ejecutivo ingresó al Congreso el Proyecto de Ley sobre Modernización Tributaria, el CPI convocó a ejecutivos públicos y privados donde expertos de Deloitte expusieron acerca de algunas de las actuales situaciones que en impactarían en los procesos de relicitación de concesiones, así como en los procesos de reclamación de contratos.

vii. Propuestas programáticas para una Política de Tecnologías Digitales en Chile. Círculos TIC

Expositores:

- Sergio Bitar, exministro de Educación y Obras Públicas; consejero del CPI
- Claudio Muñoz, presidente de Telefónica
- Raúl Ciudad, presidente de ACTI

Si bien Chile ha avanzado en materia de digitalización de su economía, aún dista de los indicadores que exhiben otros países miembros de la OCDE, limitando su desarrollo a futuro. Resulta clave, para que Chile no se rezague, la inversión en cuatro pilares de la era digital: infraestructura + recursos humanos + investigación + institucionalidad.

viii. Concesiones Hospitalarias, un nuevo enfoque y modalidad contractual

Expositor: Mauricio Márquez, jefe de la Unidad de Infraestructura Hospitalaria de la Dirección General de Concesiones (MOP)

Se consideró oportuno convocar una conversación en la que tratar el nuevo modelo de asociación público-privada, el cual busca dotar al país de hospitales, recogiendo, además, alguno de los cuestionamientos al modelo contractual del pasado.

ix. Participación Ciudadana en Grande Proyectos de Infraestructura

Expositor: Álvaro García, presidente ejecutivo de Alianza Valor Minero

La presentación de la Agencia de Diálogo Territorial para proyectos de inversión, propuesta desarrollada por Alianza Valor Minero, generó un espacio de análisis y discusión de los puntos de convergencia para trasladar la iniciativa al ámbito de la infraestructura.

C. Actividades de Extensión y Participación en Eventos Internacionales

- i. El CPI participa del Panel de Expertos, del Proyecto de la Universidad Técnica Federico Santa María.
- ii. El CPI participó en el Consejo Consultivo Ferrocarriles, espacio constituido por EFE, en su búsqueda de construir consensos ampliamente transversales para el fortalecimiento y desarrollo del modo ferroviario en Chile, en respuesta a las necesidades logísticas y de transporte del país.
- iii. El CPI organizó una conversación con Alfonso Vergara, arquitecto español, referente del urbanismo mundial, quien dio claves para desarrollo de Santiago con una visión integrada del territorio.
- iv. En el marco de actividades de promoción del Foro Latinoamericano de Infraestructura 2018, el CPI realizó un desayuno en el que convocó a prensa especializada de El Mercurio, junto con autoridades, entre las que destacaron el ministro de Obras Públicas, Andrés Fontaine y la representante del BID en Chile, Carolyn Robert.
- v. En el mes de julio el CPI participó en la Convención de Contratistas de Obras Públicas organizada por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC).
- vi. Participación del CPI en la mesa de trabajo del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, sobre el modo ferroviario. En la ocasión, Gonzalo Pérez, jefe de estudios, representó a la entidad en este encuentro.
- vii. Participación de Carlos Cruz, director ejecutivo del CPI en el Seminario organizado por el Colegio Médico de Chile, “Concesiones hospitalarias: ¿es una buena solución?”
- viii. En el marco del Seminario “Llegó la Hora: Inversión en Activos Alternativos”, organizado por la Asociación Interamericana de Periodistas de Economía y Finanzas y AFP Capital, el CPI estuvo presente con la exposición de Carlos Cruz, director ejecutivo.
- ix. El CPI fue invitado a patrocinar la Conferencia Internacional de Proyectos Sustentables, Smart Projects: Gestión de Riesgo e Innovación.

- x. En septiembre de 2018, el Consejo de Políticas de Infraestructura fue llamado por la Asociación de Ingenieros Consultores (AIC) para realizar una presentación sobre el Fondo de Infraestructura.
- xi. El CPI patrocinó el Seminario, “Puentes y Túneles: Un desafío a superar”, en el que participaron el subsecretario de Obras Públicas, Lucas Palacios y el Director Nacional de Vialidad, Walter Brüning, además del secretario ejecutivo del CPI, Carlos Cruz.
- xii. En octubre de 2018 el Consejo de Políticas de Infraestructura, a través de la participación de su director ejecutivo, Carlos Cruz, participó en el 3^{er} Congreso paraguayo sobre Vialidad y Tránsito.
- xiii. El Consejo de Políticas de Infraestructura fue invitado a participar en el panel de Infraestructura y Desarrollo de ENADE 2018. Carlos Cruz, director ejecutivo del CPI expuso junto a Francisco Garcés, director de ICARE; Juan Andrés Fontaine, ministro de Obras Públicas; Patricio Donoso, presidente de la Cámara Chilena de la Construcción y Juan Eduardo Errázuriz, Presidente Ejecutivo de Sigdo Koppers.
- xiv. El CPI patrocinó el Seminario organizado por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso sobre “Política de Infraestructura para el Desarrollo Regional”
- xv. Junto con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) el CPI patrocinó el Congreso de Trenes y Metro, siendo Gonzalo Pérez, ingeniero de estudios parte del Comité de Programación del Congreso y realizando Carlos Cruz una presentación en el mismo evento.

D. Foro Latinoamericano de Infraestructura

El Foro Latinoamericano de Infraestructura ha sido la iniciativa de mayor alcance que el CPI ha asumido desde su creación.

El Foro es un espacio de encuentro y diálogo multisectorial que convoca a relevantes actores de toda la región, llamados a intercambiar opiniones, experiencias y contribuir al diseño de políticas de infraestructura pública con una mirada de largo plazo, buscando así optimizar los esfuerzos de inversión en que cada país está comprometido de acuerdo con sus estrategias de desarrollo.

Con una asistencia de más de 500 personas, destacaron representantes del sector público y privado: ex presidentes de la República, exministros, presidentes de gremios, funcionarios públicos, empresarios y académicos, entre otros.

Se dispusieron sesiones especializadas para cada uno de los temas, donde expertos presentaron sus visiones, las que fueron discutidas en paneles con representantes de distintos países de la región. Existieron también otras actividades en las que se establecieron espacios de encuentros bilaterales y reuniones.

Se programaron 7 paneles temáticos en los que a través de 20 expositores expertos se vieron representados 13 países.

Temáticas:

- Participación Ciudadana Comunidad y Grandes Proyectos
- Conectividad Digital
- Transporte e Integración Física Regional
- Financiamiento, Asociación Público-Privada
- Opciones Institucionales para una Política de Infraestructura
- Movilidad Urbana y Calidad de Vida
- Infraestructura Hídrica en un ambiente de cambio climático

En el marco de este Foro, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) convocó un Call for Abstract, evento académico en torno a la infraestructura para el transporte sostenible, en el que se recibieron artículos científicos y estudios de caso. Fueron 38 los proyectos participantes y 9 abstracts finalistas presentados en el Foro Latinoamericano de Infraestructura. Los países de la región presentes fueron: Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Perú y México.

E. Concurso Universitario de Infraestructura 2018

El Foro Latinoamericano de Infraestructura, se enriqueció con un espacio dedicado a los estudiantes universitarios latinoamericanos en el que aportaron, con su visión y propuestas, soluciones innovadoras a distintas dificultades enfrentadas por los países de la región. Estas proposiciones, no sólo dan solución a una situación, sino que además contribuyen a mejorar la calidad de vida en sus ciudades y barrios.

Fueron 500 estudiantes inscritos a través de 227 grupos, de más de 100 universidades latinoamericanas. Finalmente, se recibieron 84 proyectos desarrollados por 161 estudiantes de 51 universidades de la región: Chile; Argentina; Colombia; Venezuela; Perú; México; República Dominicana; Brasil; Guatemala; Honduras; Nicaragua; Panamá; Paraguay; Bolivia y Costa Rica (por orden de cantidad de proyectos presentados).

Instagram fue el principal canal de convocatoria, contando con 2.300 seguidores.

El jurado del Concurso estuvo compuesto por destacadas personalidades:

- Presidente del Jurado: Ricardo Lagos
- Integrantes: Carolyn Robert, Loreto Silva, Humberto Eliash y Carlos Cruz

Además de premios pecuniarios, los finalistas fueron invitados a Santiago a presentar sus proyectos en el Foro Latinoamericano de Infraestructura 2018.

III. Publicaciones

A. Foro Latinoamericano de Infraestructura 2018

Síntesis de las distintas instancias generadas en el marco del Foro Latinoamericano de Infraestructura 2018.

B. Propuesta de Estrategia para la Transformación Digital en Chile. Una mirada 2030

Fruto del trabajo en conjunto con Círculos TIC y después de la realización de un Diálogo del CPI en torno a la temática, el CPI patrocinó y apoyó esta publicación en la que se esboza una política pública digital con un horizonte de 20 años, indicando las claves para el exitoso de Chile en la materia.

C. Cuadernos del CPI

Se continuó con el trabajo iniciado en 2017 en el desarrollo de pequeños textos técnicos. En 2018 se produjo el **Cuaderno No. 105, Fondo de Infraestructura: una interpretación y sugerencias.**

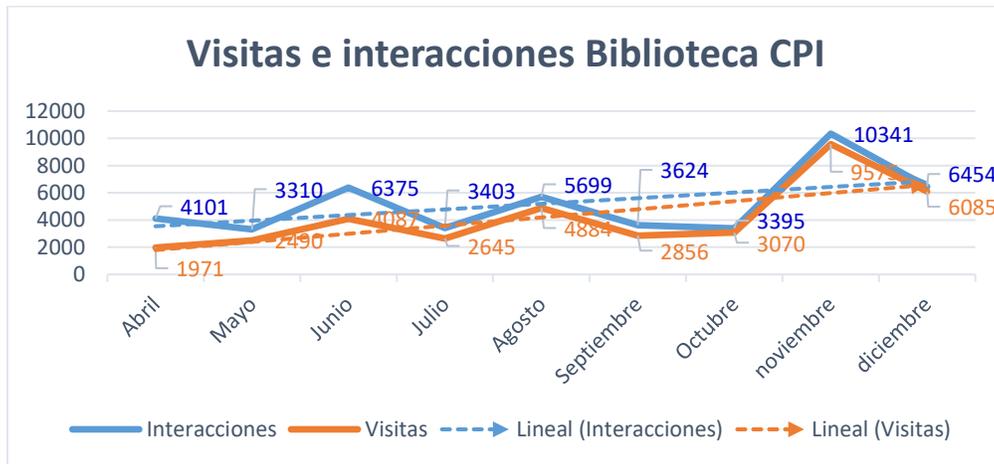
IV. Biblioteca CPI

La Biblioteca CPI se implementó durante el año 2018. Esta permite y facilita el acceso al conocimiento en los temas de infraestructura. Este conocimiento se dispone a través de revistas y artículos de carácter científico y académico.

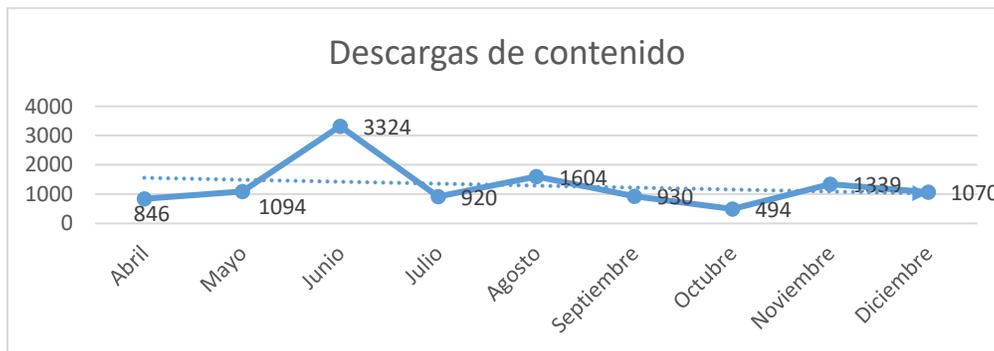
Consta de 4 secciones, la primera es un buscador que permite acceder a una base de datos que contiene 460 revistas que albergan más de 1.450.000 artículos. Esta colección aumenta mes a mes mediante un servicio de búsqueda que va recopilando el conocimiento disponible en línea.

El segundo apartado destaca las revistas más consultadas para facilitar su acceso, y un tercero contiene las publicaciones del CPI. La cuarta sección, integra otro tipo de documentos de interés del CPI y que no necesariamente son de orden científico y académico. Se destacan en esta sección publicaciones de otros centros de estudio.

La Biblioteca CPI comenzó su funcionamiento oficial en mayo de 2018. A diciembre de ese año se registraron 37.663 visitas con más de 46.700 interacciones.



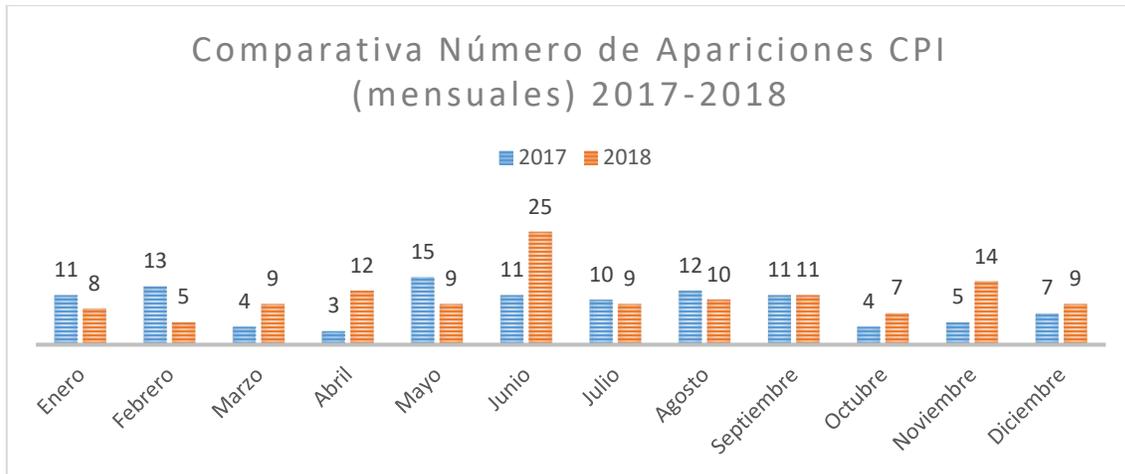
A su vez, se registraron 11.621 descargas de contenido desde la Biblioteca CPI, con un promedio mensual de 1.200 descargas.



V. Comunicaciones

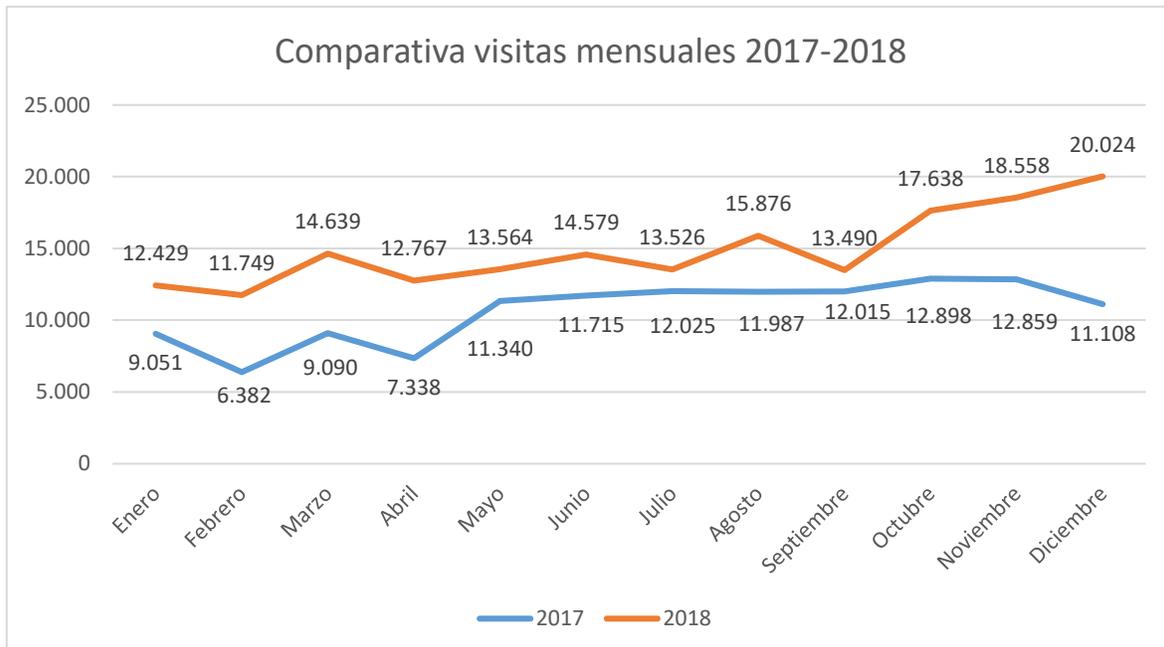
A. Medios de Prensa

Durante el año 2018 se registraron 128 publicaciones en medios nacionales, gestionados específicamente por la entidad. En el año 2017 las apariciones del CPI en los medios, fueron 106.



B. Sitio Web

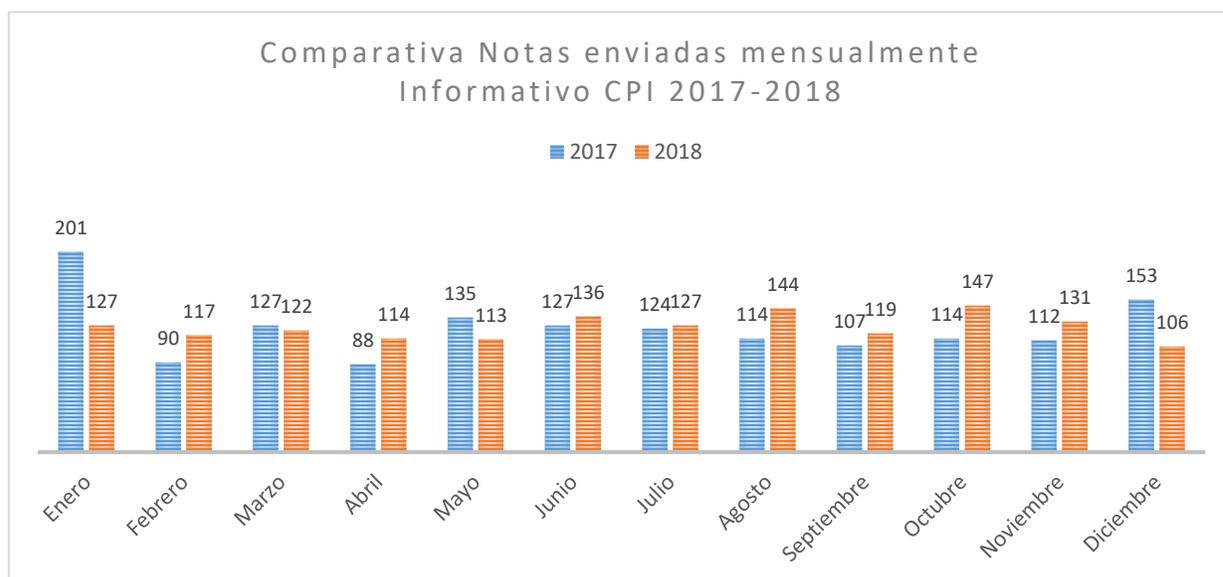
El sitio web es el eje comunicacional a través del cual se promueven los debates en torno a la importancia de la Infraestructura para el desarrollo, la productividad y la competitividad del país. En 2018 se realizaron 178.839 visitas en todo el año. En 2017 las visitas fueron 127.808.



C. Informativo Diario y Base de Datos

Con el propósito de mantener informado al público de interés, el CPI elabora diariamente un informativo en el que se recopilan publicaciones, noticias, estudios y material relevante tanto del ámbito nacional como internacional.

Durante el 2018 se enviaron diariamente en promedio 3.415 correos con un promedio de 125 notas al mes. A continuación, se muestra un gráfico que representa la cantidad de noticias seleccionadas y enviadas a la base de datos del CPI, mensualmente.



La Base de Datos del CPI (a la que se le envía el Informativo) ha venido incrementándose progresivamente llegando en 2018 a los 3.446 contactos.