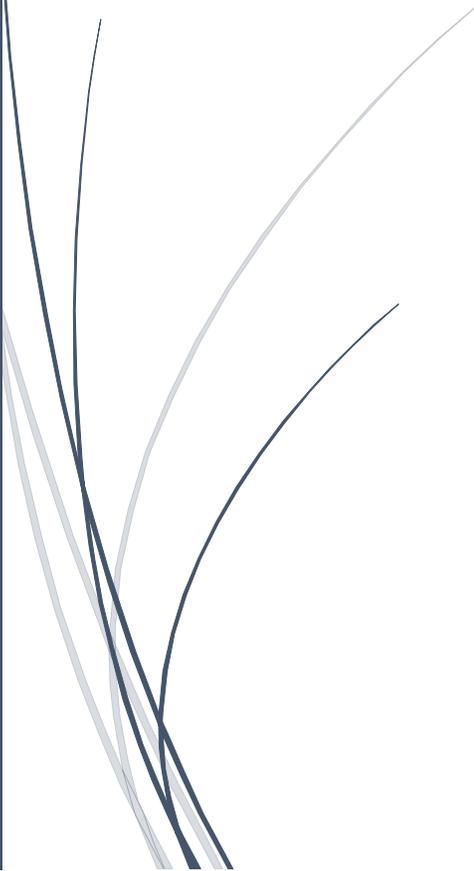


A dark blue vertical bar on the left side of the page. A blue arrow-shaped graphic points to the right from the bar, containing the date '1-8-2019'.

1-8-2019

CORPORACIÓN  
PARA EL  
DESARROLLO DE  
POLÍTICAS DE  
INFRAESTRUCTURA  
MEMORIA ANUAL 2019

A decorative graphic in the bottom-left corner consisting of several thin, curved lines in shades of blue and grey, resembling stylized grass or reeds.

## Contenido

### **I. La Corporación**

- A. Socios
- B. Directorio
- C. Equipo CPI
- D. Asambleas y Reuniones de Directorio

### **II. Actividades**

- A. Reuniones del CPI durante el año 2019
- B. Diálogos
- C. Foro Latinoamericano de Infraestructura 2019
- D. Concurso Universitario de Infraestructura 2019

### **III. Publicaciones**

- A. Publicaciones CPI
- B. Cuadernos del CPI
- C. Reporte de Infraestructura

### **IV. Biblioteca CPI**

### **V. Comunicaciones**

- A. Medios de Prensa
- B. Sitio web
- C. Informativo Diario y Base de Datos

## I. La Corporación

La Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura fue creada en octubre del 2014 como una institución de derecho privado sin fines de lucro, para dar sustento técnico y operativo al Consejo de Políticas de Infraestructura.

Tiene como misión ser un referente transversal para la elaboración de estudios, propuestas y promover discusiones acerca de los temas relevantes de las políticas de infraestructura públicas en Chile, de modo de expresar en contenidos, las orientaciones generales del CPI, con una mirada de largo plazo y con el objetivo de generar un impacto positivo en la calidad de vida de las personas y en la productividad del país.

### A. Socios

Los socios que integran la Corporación y posibilitan su funcionamiento son entidades de diversa naturaleza, comprometidas con objetivo de la Corporación, estos son:

- Asociación de Administradoras de Fondos de Pensiones. A.G. (AAFP)
- Asociación de Aseguradores de Chile A.G. (AACH)
- Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública A.G. (COPSA)
- Asociación de Telefonía Móvil (ATELMO)
- Cámara Chilena de la Construcción (CCHC)
- Corporación Chilena de la Madera (CORMA)
- Sociedad Nacional de Minería A.G. (SONAMI)
- Pontificia Universidad Católica de Chile – Facultad de Ingeniería (PUC)
- Universidad de Chile – Facultad de Economía y Negocios (FEN)
- Universidad del Desarrollo – Facultad de Arquitectura y Arte (UDD)
- Universidad Técnica Federico Santa María (UTFSM)
- Agencias Universales S.A. (AGUNSA)
- Arcadis Chile SPA (ARCADIS)
- Grupo Costanera SPA (Costanera Norte)
- Icafal S.A. (ICAFAL)
- Asociación de Ingenieros Consultores (AIC)
- Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI)
- Asociación Nacional de empresas de Servicios Sanitarios (ANDESS Chile)

## B. Directorio

La Corporación cuenta con un directorio, entidad que dirige y administra la organización. Está conformado por los señores(as):

Directores Titulares	Cargo	Directores Suplentes
Leonardo Daneri	Presidente	Marcela Allué
Juan José Ugarte	Tesorero	Roberto Pirazzoli
Luis Miguel de Pablo	Secretario	Eduardo Larrabe
Hernán de Solminihac	Vicepresidente	Alondra Chamorro
Pablo Allard	Vicepresidente	Fernando Rojas
José De Gregorio	Director	Mauricio Jara
Jose Manuel Camposano	Director	Jorge Claude
Javier Darraidou	Director	Carlos Piaggio
Darcy Fuenzalida	Director	Pedro Sariego
Hugo Andrade	Director	Luis Mancilla
Diego Hernández	Director	Felipe Celedón
Jorge Letelier	Director	Carlos Zeppelin
Diego Savino	Director	Juan Enrique Ossa
Guillermo Pickering	Director	Puppy Rojas
Andrés Santa Cruz	Director	Felipe Larrain
Jorge Letelier	Director	Carlos Zepellin
Luis Eduardo Guzmán	Director	Víctor Ríos

## C. Equipo CPI

La Corporación cuenta con un equipo operativo conformado por:

Nombre	Cargo
Carlos Cruz	Gerente General
Eduardo d'Hainaut	Gerente Foro Latam
Luis Eduardo Guzmán	Gerente de Operaciones
Gonzalo Pérez	Jefe de Estudios
Anais Perez	Asistente de Estudios

Nombre	Cargo
Verónica Umaña	Asistente Foro Latam
Karin Zurita	Secretaria
Henry Cazenave	Junior

La corporación cuenta además con la asesoría en producciones, eventos y comunicaciones de NEXSA S.A. El Director General de esta empresa es el señor Juan Carlos Larraechea. A su vez, Laura Garzón, periodista, coordina los medios de prensa.

#### **D. Asambleas y Reuniones de Directorio**

Durante el año 2019 se llevaron a cabo dos Asambleas Ordinarias de socios para la elección de un nuevo directorio y la segunda, para la presentación de los resultados de la Corporación. Además, se llevaron a cabo 4 reuniones de Directorio. Todas estas reuniones están registradas debidamente con sus correspondientes actas.

## **II. Actividades**

### **A. Reuniones del Consejo de Políticas de Infraestructura durante el año 2019**

Las reuniones del CPI son un espacio de debate y reflexión en el que se encuentran los Consejeros y otros invitados especiales para conocer los avances que hay en el país en materia de infraestructura pública, señalar algunas directrices, discutir temas cruciales y aportar nuevos enfoques y propuestas de la entidad.

En la mayoría de las reuniones realizadas se ha contado con la participación de diversas autoridades invitadas, quienes, desde sus distintas carteras, han compartido y analizado con el CPI su visión, proyectos y preocupación por el desarrollo de la infraestructura en el país.

A lo largo del presente año se realizaron seis reuniones que se resumen a continuación:

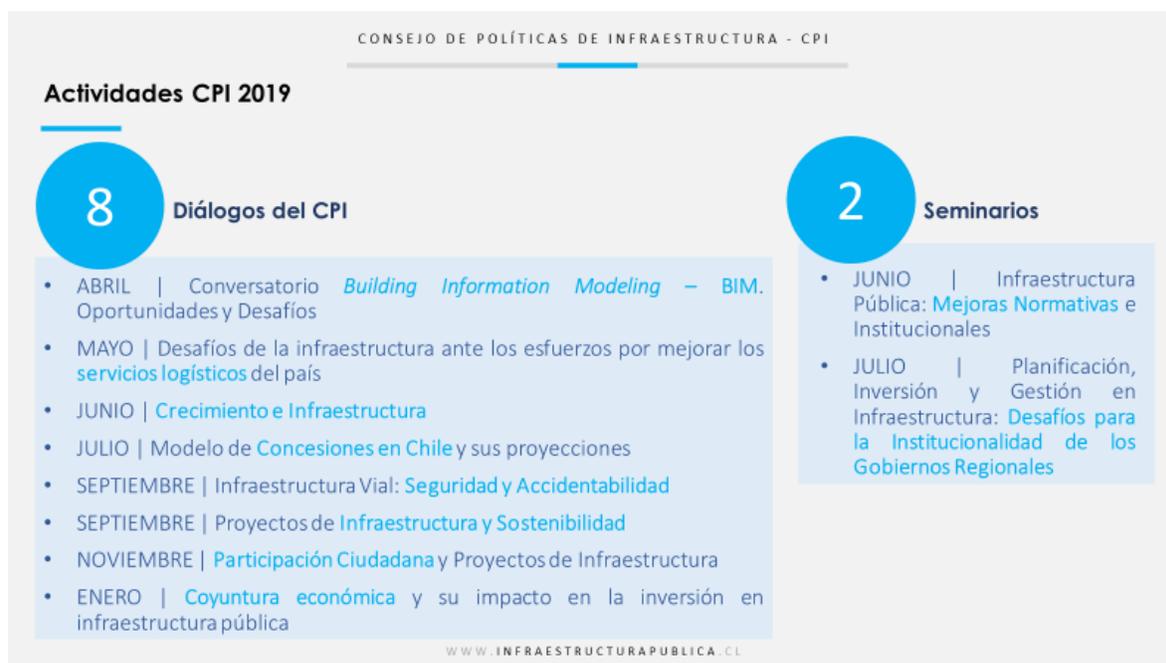


- Consejo realizado el 16 de enero. En él se analizó el plan de trabajo de la entidad para el año, dentro del cual se dio a conocer los antecedentes del Foro Latinoamericano de Infraestructura y Concurso Universitario de Infraestructura. Contó con la participación de los expresidentes Eduardo Frei y Ricardo Lagos.
- Consejo realizado el 4 de abril, en que se inició un diálogo acerca del futuro de la infraestructura de transporte interurbano nacional e internacional en el país, de modo de contribuir con una mirada a las propuestas que al respecto deben diseñar las autoridades de gobierno.
- Consejo sobre FOINSA realizado el 6 de junio. Con la participación de Luz Granier B., y Juan Carlos Jobet E., presidenta de su Directorio y su gerente general, respectivamente.
- Consejo realizado el 1 de agosto que contó con la participación del Ministro de Obras Públicas, Alfredo Moreno Ch., quien expuso su visión estratégica sobre el rol de la infraestructura para el desarrollo del país. En ese contexto, se plantea aprovechar la oportunidad para comentar cómo desde la infraestructura es posible apoyar los compromisos de Chile con relación a la COP25, a realizarse en diciembre del presente año.
- Consejo realizado el 3 de octubre sobre “Infraestructura Pública para los Recursos Hídricos” que tuvo como objetivo analizar cómo Chile está enfrentando este desafío,

desde el punto de vista de la infraestructura, tanto en el corto, como en el largo plazo. Se contó con la participación del Director General de Aguas del Ministerio de Obras Públicas, Óscar Cristi M.

- Consejo realizado el 19 de noviembre. En esta ocasión, además de dar cuenta de los avances de la institución en los últimos años se conversó sobre el rol que el **CPI** debe desempeñar a partir de lo que se ha definido como su misión, la amplitud de su propuesta propuesta, la transversalidad de enfoques y la mirada de largo plazo de la entidad.

## B. Diálogos y Seminarios



CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA - CPI

### Actividades CPI 2019

#### 8 Diálogos del CPI

- ABRIL | Conversatorio *Building Information Modeling - BIM*. Oportunidades y Desafíos
- MAYO | Desafíos de la infraestructura ante los esfuerzos por mejorar los servicios logísticos del país
- JUNIO | Crecimiento e Infraestructura
- JULIO | Modelo de *Concesiones en Chile* y sus proyecciones
- SEPTIEMBRE | Infraestructura Vial: *Seguridad y Accidentabilidad*
- SEPTIEMBRE | Proyectos de *Infraestructura y Sostenibilidad*
- NOVIEMBRE | *Participación Ciudadana* y Proyectos de Infraestructura
- ENERO | *Coyuntura económica* y su impacto en la inversión en infraestructura pública

#### 2 Seminarios

- JUNIO | Infraestructura Pública: *Mejoras Normativas e Institucionales*
- JULIO | Planificación, Inversión y Gestión en Infraestructura: *Desafíos para la Institucionalidad de los Gobiernos Regionales*

WWW.INFRAESTRUCTURAPUBLICA.CL

Los Diálogos son actividades que tienen como objetivo generar un espacio de conversación entre un grupo de autoridades y expertos especialistas en temas atinentes referidos a la Infraestructura Pública. Durante el año 2019 se llevaron a cabo los siguientes encuentros:

- 11 de abril: Avances de la implementación de la tecnología *Building Information Modelling (BIM)*. Expositor: Sebastián Sichel vicepresidente ejecutivo de Corfo y Adam Matthews, jefe de International Stream of Center for Digital Built Britain.
- 30 de mayo, “Desafíos de la infraestructura ante los esfuerzos por mejorar los servicios logísticos del país”. Expone: Alexis Michea A., coordinador general de la División de Desarrollo Logístico del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT).

- 20 de junio: Aporte de la infraestructura al crecimiento económico y a la expansión del “PIB tendencial”.
- 2 de julio: El Modelo de Concesiones en Chile y sus proyecciones “Propuestas para impulsar el Programa de Concesiones para fortalecer el actual modelo.”
- 4 de septiembre: Seguridad Vial y Accidentabilidad. Expositor: Leonardo Daneri J., Presidente de Copsa – Se plantean los desafíos que el país nos impone en materia de infraestructura vial en relación al elevado índice de accidentabilidad reportado este año.
- 25 de septiembre: Proyectos de Infraestructura y Sostenibilidad, expositora: Alejandra Isbej G., Directora de DEVA Chile. Se analiza cómo la sostenibilidad de los proyectos de infraestructura pública influye en la decisión de los grandes inversionistas; cómo lo están abordando las empresas chilenas y cómo acompañar el proceso con las debidas políticas públicas
- 28 de noviembre: Participación ciudadana en los proyectos de infraestructura. Expositora: Vilma Pérez, Ejecutiva de Arcadis. Se analizaron los desafíos, expectativas y cómo ésta puede contribuir a la sostenibilidad de los proyectos, además se vieron iniciativas que han incorporado la participación ciudadana más allá de lo exigido en el SEIA.

### **C. Foro Latinoamericano de Infraestructura 2019**

Los días 13 y 14 de agosto se llevó a cabo el II Foro Latinoamericano de Infraestructura, iniciativa de particular alcance que en esta oportunidad trató sobre INFRAESTRUCTURA DE CALIDAD, SUSTENTABLE Y RESILIENTE.

El Foro es un espacio de encuentro y diálogo multisectorial que convoca a relevantes actores de toda la región, llamados a intercambiar opiniones, experiencias y contribuir al diseño de políticas de infraestructura pública con una mirada de largo plazo, buscando así optimizar los esfuerzos de inversión en que cada país está comprometido de acuerdo con sus estrategias de desarrollo.

Con una representación de 26 países, 12 ministros y viceministros, 28 expositores internacionales el Foro tuvo una asistencia de 660 personas, destacaron representantes del sector público y privado: ex presidentes de la República, exministros, presidentes de gremios, funcionarios públicos, empresarios y académicos, entre otros.

El fundamento temático para la concepción del Foro 2019, estuvo basado en cómo una política de desarrollo y fomento de la Infraestructura, en asociación público-privada permite acortar brechas y brinda soporte a las diferentes actividades económicas y a los

servicios que demanda la población, asegurando, durabilidad en las inversiones que se realizan y capacidad de adaptación frente a los cambios tecnológicos y climáticos. Así se sostuvo que una infraestructura de calidad es “aquella que construye un país para enfrentar de manera eficiente sus desafíos, de un desarrollo social y económico de largo plazo fuerte y sostenido, logrando permanecer por décadas en el marco de competitividad, equilibrio, sustentabilidad y resiliencia”

El Foro 2019 se realizó en dos jornadas, un primer día (13 de agosto) que se tituló: “Encuentro de autoridades y empresarios con especialistas en infraestructura de calidad, sustentable y resiliente”, espacio de impulso y fomento de las relaciones bilaterales, compartiendo experiencias internacionales en el ámbito de las asociaciones público-privadas en la implementación de ciudades sustentables e infraestructura pública de calidad. La segunda jornada (14 de agosto), abierta al público, se inició con los discursos del expresidente Eduardo Frei; la representante de BID, Yolanda Martínez y el ministro de OOPP, Alfredo Moreno. En ella se analizaron tres temas centrales: Infraestructura para el Desarrollo de la Logística en la región; Infraestructura para la Conectividad Digital y Recursos Hídricos para optimizar la disponibilidad de agua.

En distintos paneles, durante la jornada inicial diversos especialistas abordaron distintas formas e instrumentos que permitan avanzar en una propuesta de Política de Infraestructura, resaltando los siguientes aspectos:

- a. Brechas de infraestructura en los países y la calidad de estas para enfrentar los desafíos del futuro.
- b. Fuentes de financiamiento para dotar a los países de la infraestructura que requieren.
- c. El rol que al respecto pueden jugar las diferentes formas de Asociación Público Privadas.

Se dispusieron sesiones especializadas para cada uno de los temas, donde expertos nacionales y extranjeros presentaron sus visiones, las que fueron discutidas en paneles con representantes de distintos países de la región. Existieron también otras actividades en las que se establecieron espacios de encuentros bilaterales y reuniones.

Se programaron 10 paneles temáticos en los que a través de 28 expositores expertos se vieron representados 26 países.

Temáticas:

- “Una década de Desempeño Logístico en APEC y América Latina”.I
- Fomentando Ciudades Sustentables, Competitivas e Inclusivas con Infraestructura de Calidad. La Experiencia Asiática
- ¿Cómo el desarrollo de APP’s ha contribuido en generar Infraestructura de Calidad en América Latina?

- APP's y Movilización de Recursos por la Banca Multilateral para una Infraestructura de Sustentable y de Calidad
- Fomentando las inversiones privadas en Infraestructura de Calidad, Sustentable y Resiliente en América Latina
- El contexto político de la Región
- El contexto económico de la Región
- Infraestructura de calidad para el desarrollo de la logística en la Región
- Infraestructura de calidad para la conectividad digital
- Recursos Hídricos: Infraestructura de calidad para optimizar la disponibilidad de agua

El Foro 2019 contó con la coorganización y activa participación del Ministerio de Obras Públicas (MOP) y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

#### **D. Concurso Universitario de Infraestructura 2019**

##### “IDEAS TRANSFORMACIONALES PARA LATINOAMÉRICA”

El Foro Latinoamericano de Infraestructura se ve enriquecido con un espacio dedicado a los estudiantes universitarios latinoamericanos en el que aportan, con su visión y propuestas, soluciones innovadoras a distintas dificultades enfrentadas por los países. Estas proposiciones, no sólo dan solución a la situación, sino que además contribuyen a mejorar la calidad de vida en sus ciudades y barrios.

La economía digital, la robótica, el crecimiento poblacional en ciudades, la congestión y la contaminación, la escasez hídrica para riego y consumo humano, son solo algunas de las dificultades que los países están enfrentando, lo que constituye grandes desafíos para la infraestructura.

El segundo concurso de “Ideas Transformacionales” fue una nueva invitación a los jóvenes estudiantes universitarios de América Latina a imaginar soluciones y desarrollar ideas de proyectos en infraestructura de transportes, movilidad y espacio urbano, conectividad digital e hídrica, que tuviesen por propósito contribuir a mejorar la calidad de vida de sus países, ciudades o barrios.

##### ¿QUÉ SON LOS PROYECTOS TRANSFORMACIONALES?

Proyectos innovadores, factibles de implementarse, que den solución a una necesidad futura o actual relevante y que generen, no solo un gran impacto económico, sino también en la calidad de vida y bienestar social de la comunidad.

## Ganadores 2019

1. Archipiélagos Atractivos – Raúl Brito (Chile)
2. Parque Inundable Santa Fe de la Veracruz – Agustín Poch (Argentina)
3. Parque Acuicultor – Edgar Padilla y Daniel Wilson (Panamá)

## Menciones Honrosas 2019

- Ciclo del Agua Parque O'Higgins (Chile)
- The Green Link (Perú)
- Pabellón Invernadero (Colombia)

## Jurado

- Ricardo Lagos, Presidente Jurado, Expresidente República de Chile
- Elías Arze, Consejero Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)
- Mariana Concha, Directora General de Obras Públicas (MOP)
- Javier Darraidou, Presidente Comité Organizador Foro 2019
- Humberto Eliash, Presidente Colegio de Arquitectos
- Arturo Gana, Presidente Colegio de Ingenieros
- Pilar Jiménez, Secretaria Ejecutiva Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (CNDU)
- Jorge Letelier, Vicepresidente Cámara Chilena de la Construcción (CChC)
- Yolanda Martínez, Representante Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Nelson Rojas, Gerente General Caja Los Andes
- María Elena Salas, Ganadora Concurso Universitario de Infraestructura 2018
- Loreto Silva, Exministra Obras Públicas
- Sonia Tschorne, Exministra Vivienda y Urbanismo

Se recibieron 114 proyectos de 15 países de la Región y 65 universidades latinoamericanas. Con 5.098 seguidores, Instagram fue el principal medio de difusión de la convocatoria del Concurso.

### III. Publicaciones 2019

CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA - CPI

#### Publicaciones CPI 2019

**3** **Publicaciones**

- Estrategia para la transformación digital en Chile. Una mirada 2030
- Informe anual 2018
- Diálogos del CPI 2017-2018

**8** **Cuadernos del CPI**

- La **Política Tarifaria** frente a las nuevas concesiones en las rutas interurbanas: una invitación a discutir
- **Análisis de las propuestas del CPI** a la luz de las decisiones en curso del gobierno de Chile
- **Financiamiento de Infraestructura**
- **Una contribución desde la Infraestructura** al crecimiento, la productividad y el 'PIB tendencial'
- **Concesiones**: una tarea del presente
- Planificación, Inversión y Gestión en Infraestructura: Desafíos para la **Institucionalidad de los Gobierno Regionales y Metropolitanos**
- Proyectos de **Infraestructura y Sostenibilidad**
- **Accidentalidad e Infraestructura Vial** de Calidad para la Seguridad

**2** **Reporte de Infraestructura**

**REPORTE DE INFRAESTRUCTURA No.002**



WWW.INFRAESTRUCTURAPUBLICA.CL

#### A. Foro Latinoamericano de Infraestructura 2019

Síntesis de las distintas instancias generadas en el marco del Foro Latinoamericano de Infraestructura 2019.

#### B. Reporte de Infraestructura 2019

Con el apoyo de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) se elaboró una publicación, documento que intenta corregir una de las grandes dificultades con que cuenta el país para la preparación de políticas públicas en el área de la infraestructura, como la falta de información confiable.

Esta publicación fue un esfuerzo inédito sobre la materia. Se ha recopilado información desde distintas fuentes oficiales y se ha intentado su compatibilización para determinar los montos de inversión en infraestructura de uso público, materializados por diferentes agentes inversores durante los últimos 11 años. Las cifras podrían ser todavía más ajustadas, ciertamente, pero en ningún caso impiden obtener conclusiones válidas.

#### C. Diálogos del CPI 2017 – 2018

Publicación bianual que resume el total de Diálogos realizados por el CPI durante 2017 y 2018. Se publica en 2019, los tópicos tratados resumidos en:

- a. Infraestructura Digital
  - i. La infraestructura digital nos desafía, hoy y mañana
  - ii. Avances para un modelo de concesiones en infraestructura digital
  - iii. Hacia una gran política de tecnologías digitales en Chile. Círculos TIC

- b. Políticas tarifarias para una mejor infraestructura vial
  - i. Criterios y propuestas para una política tarifaria en autopistas interurbanas
  - ii. Tarificación: cálculos correctos, factores pertinentes, peajes adecuados
  - iii. Concesiones viales y lo aprendido en la carretera
- c. Fondo de Infraestructura: espíritu, fines y aplicabilidad
- d. Certeza jurídica para una mejor colaboración público-privada
  - i. Rigideces contractuales y propuestas de cambio en contratos de concesiones
  - ii. Permisología: burocracia, descoordinación y trámites, disparan costos y plazos de las obras
  - iii. Efectos de la nueva normativa tributaria sobre la inversión en proyectos de infraestructura
  - iv. Participación ciudadana, un modelo para la satisfacción de todos los incumbentes
- e. Hacia una nueva institucionalidad urbana
- f. El modo ferroviario: ¿último llamado para el ferrocarril de carga?
- g. Cambio climático e infraestructura para la gestión de los recursos hídricos
- h. El nuevo modelo contractual para las concesiones hospitalarias

#### **D. Cuadernos del CPI**

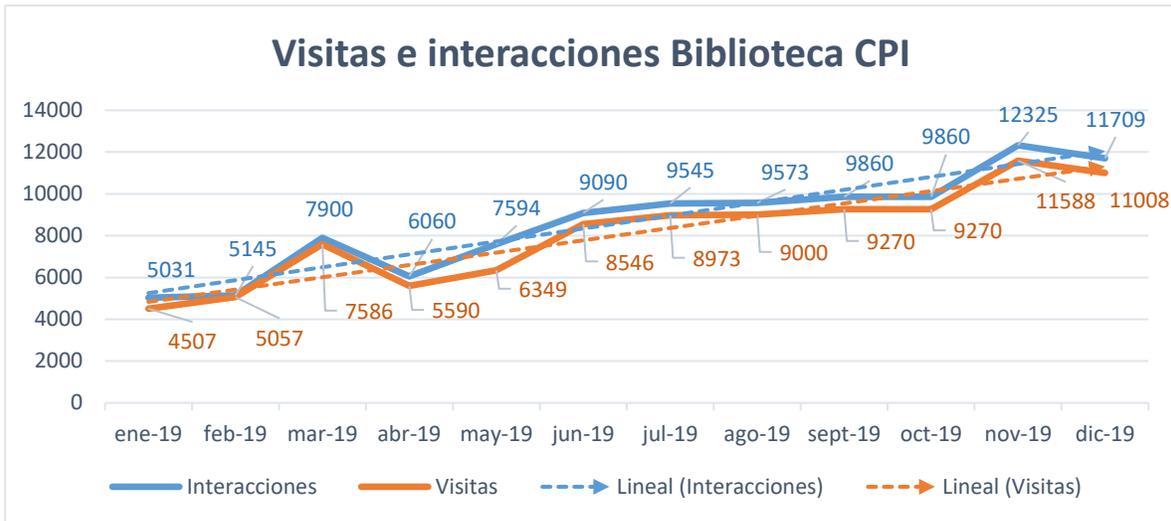
Se continuó con el trabajo iniciado en 2017 en el desarrollo de textos técnicos. En 2019 se elaboraron y difundieron 9 cuadernos temáticos:

- a. Marzo 2019 - La política tarifaria frente a las nuevas concesiones en las rutas interurbanas: una invitación a discutir
- b. Junio 2019 - Análisis de las propuestas del CPI a la luz de las decisiones en curso del Gobierno de Chile
- c. Julio 2019 - Concesiones: una tarea del presente
- d. Julio 2019 - Planificación, Inversión y Gestión en Infraestructura: Desafíos para la Institucionalidad de los Gobiernos Regionales y Metropolitanos
- e. Agosto 2019 - Financiamiento de Infraestructura
- f. Agosto 2019 - Una contribución desde la Infraestructura al crecimiento, la productividad y el “PIB tendencial”
- g. Septiembre 2019 - Proyectos de Infraestructura y Sostenibilidad
- h. Septiembre 2019 - Accidentabilidad e Infraestructura Vial de Calidad para la Seguridad
- i. Diciembre 2019 - Modificaciones Normativas Inmediatas para un Mejor Desarrollo de las Obras Públicas en Chile. Agenda Corta

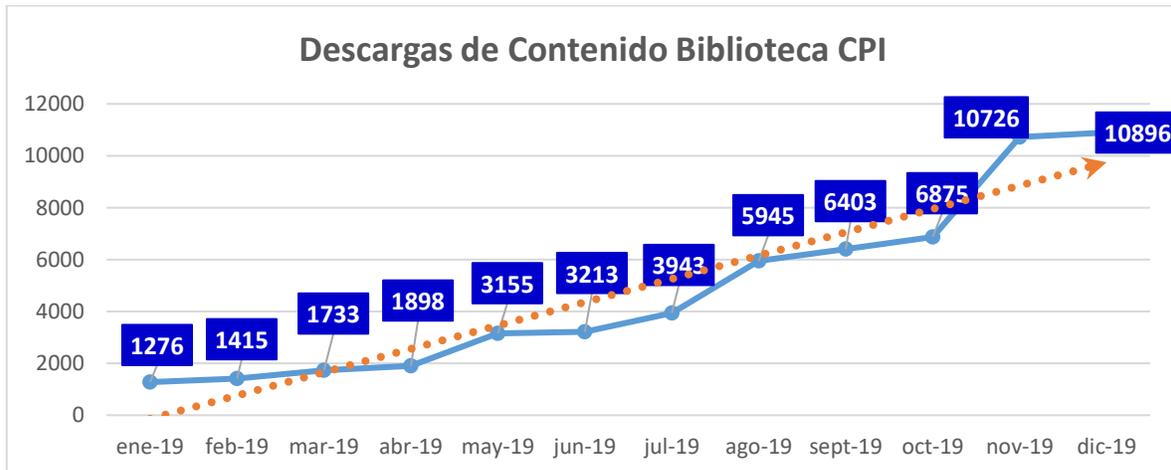
#### IV. Biblioteca CPI

La Biblioteca CPI permite y facilita el acceso al conocimiento científico y académico en el ámbito de la infraestructura. Esta plataforma ha ido incrementando su colección electrónica de revistas y artículos gracias a la plataforma que la soporta, que va recolectando revistas y artículos de acceso abierto en el mundo. A su vez ha ido incrementando la cantidad de consultas de este tipo de información.

De esta forma la Biblioteca paso de tener 37.663 visitas durante el 2018 a 96.745 durante el 2019 y más de 100.000 interacciones en el año.

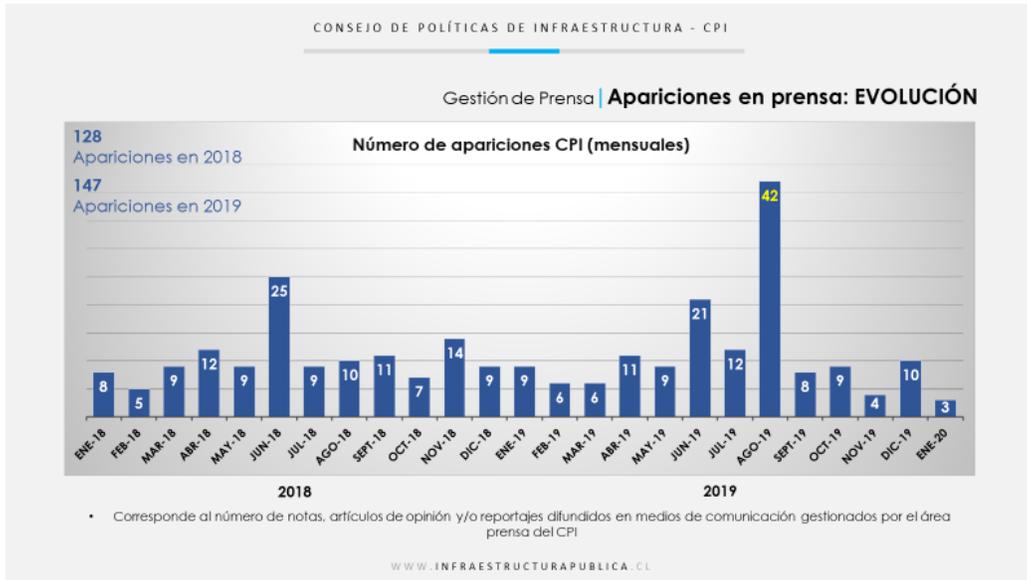


A su vez durante el año 2019 se registraron 57.478 descargas de contenido de la biblioteca lo que supera al año anterior en más de 40.000 descargas ya que en el 2018 se registraron 11.621. Durante el 2019 el promedio mensual de descargas fue 4.789 artículo de las Biblioteca CPI.



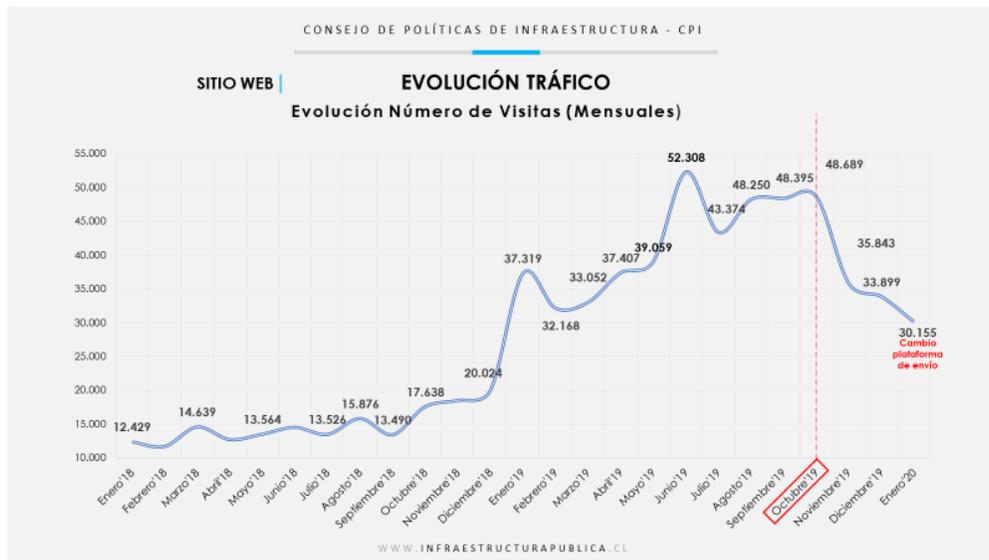
**V. Comunicaciones**  
**A. Medios de Prensa**

Durante el año 2019 se registraron 147 notas de prensa en medios nacionales, gestionados específicamente por la entidad.



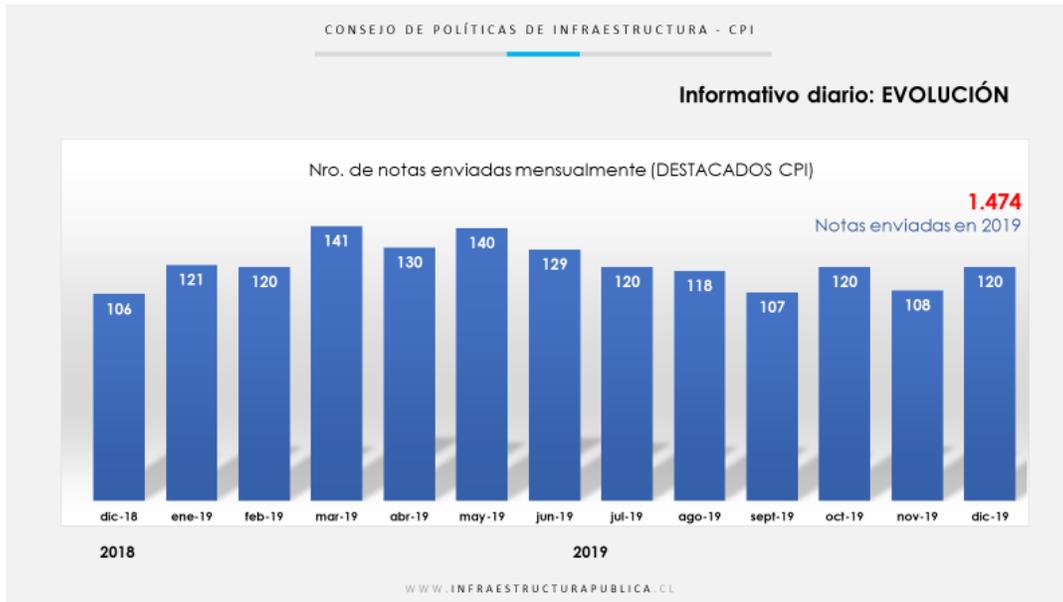
**B. Sitio Web**

El sitio web es el eje comunicacional a través del cual se promueven los debates en torno a la importancia de la Infraestructura para el desarrollo, la productividad y la competitividad del país. En 2019 se realizaron 489.763 sesiones en todo el año. En 2018 las sesiones fueron 179.078



### C. Informativo Diario y Base de Datos

Con el propósito de mantener informado al público de interés, el CPI elabora y difunde diariamente un informativo en el que se recopilan publicaciones, noticias, estudios y material relevante tanto del ámbito nacional como internacional.



La Base de Datos del CPI (a la que se le envía el Informativo) ha venido incrementándose progresivamente llegando en 2019 a 4.556 contactos.