



Consejo Políticas Infraestructura

CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO DE
POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA

MEMORIA ANUAL 2017



Contenido

I. La Corporación

- A. Socios
- B. Directorio
- C. Equipo CPI
- D. Reuniones de Directorio y Asambleas

II. Actividades

- A. Relacionadas con El Consejo de Políticas de Infraestructura
- B. Diálogos
- C. Mesas de Trabajo y Estudios
- D. Actividades de Extensión y Participación en Eventos Internacionales.

III. Publicaciones

- A. Infraestructura para Nuestro Desarrollo: construyendo un Chile mejor
- B. Diálogos del CPI 2014 – 2016
- C. Cuadernos del CPI
- D. Observatorios

IV. Comunicaciones

- A. Medios de Prensa
- B. Sitio web
- C. Informativo Diario y Base de Datos



I. La Corporación

La Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura fue creada en octubre del 2014 como una institución de derecho privado sin fines de lucro, para dar sustento técnico y operativo al Consejo de Políticas de Infraestructura.

Tiene como misión ser un referente transversal para la elaboración de estudios, propuestas y promover discusiones acerca de los temas relevantes de las políticas de infraestructura públicas en Chile, de modo de expresar en contenidos, las orientaciones generales del CPI, con una mirada de largo plazo y con el objetivo incidir en un impacto positivo en la calidad de vida de las personas y en la productividad del país.

A. Socios

Los socios que integran la Corporación y posibilitan su funcionamiento son entidades de diversa naturaleza, comprometidas con el objeto de que convoca esta iniciativa. Ellos son:

- Asociación de Administradoras de Fondos de Pensiones. A.G. (AAFP)
- Asociación de Aseguradores de Chile A.G. (AACH)
- Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública A.G. (COPSA)
- Asociación de Telefonía Móvil (ATELMO)
- Cámara Chilena de la Construcción (CCHC)
- Cámara Marítima y Portuaria de Chile A.G. (CAMPORT)
- Corporación Chilena de la Madera (CORMA)
- Sociedad Nacional de Minería A.G. (SONAMI)
- Pontificia Universidad Católica de Chile – Facultad de Ingeniería (PUC)
- Universidad de Chile – Facultad de Economía y Negocios (FEN)
- Universidad del Desarrollo – Facultad de Arquitectura y Arte (UDD)
- Universidad Técnica Federico Santa María (UTFSM)

B. Directorio

La Corporación cuenta con un directorio, entidad que dirige y administra la organización. Está conformado por los señores(as):

Directores Titulares	Cargo	Directores Suplentes
Daniel Hurtado	Presidente	Carlos Zeppelin
Fernando Raga	Tesorero	Roberto Pirazzoli



Juan Eduardo Saldivia	Secretario	Luis Miguel de Pablo
Hernán de Solminihac	Vicepresidente	Alondra Chamorro
Manuel Agosin	Director	Aldo Gonzalez
Pablo Allard	Director	Eugenio Guzmán
José Manuel Camposano	Director	Jorge Claude
Leonardo Daneri	Director	Marcela Allué
Javier Darraidou	Director	Carlos Piaggio
Darcy Fuenzalida	Director	Rodrigo Delgadillo
Diego Hernández	Director	Felipe Celedón
Daniel Fernandez	Director	Ian McPherson
Guillermo Pickering	Director	Puppy Rojas
Andrés Santa Cruz	Director	Fernando Larraín

C. Equipo CPI

La Corporación cuenta con un equipo operativo conformado por:

Nombre	Cargo
Carlos Cruz	Gerente General
Luis Eduardo Escobar	Jefe de Estudios
Luis Eduardo Guzmán	Gerente de Operaciones
Sofía González	Ingeniero de Estudios
Gonzalo Pérez	Ingeniero de Estudios
Laura Garzón	Periodista
Eduardo Astorga	Asesor Legal/Ambiental

La corporación cuenta además con la asesoría en producciones, eventos y comunicaciones de NEXSA S.A. El Gerente General de esta empresa es el señor Juan Carlos Larraechea.



D. Reuniones de Directorio y Asambleas.

Durante el año 2017 se llevó a cabo una Asamblea Ordinaria de socios. Además, se llevaron a cabo 5 reuniones de Directorio. Todas estas reuniones están registradas debidamente con sus correspondientes actas.

II. Actividades

Parte importante de la labor desarrollada por la Corporación radica en la difusión de las necesidades del país en materia de infraestructura y en las propuestas generadas para subsanar las brechas que puedan ser identificadas. En este contexto, la entidad ha convocado y participado en actividades de diversa índole, tanto de carácter nacional como internacional.

A continuación, se destacan las principales actividades que se promovieron durante el año:

A. Relacionadas con el Consejo de Políticas de Infraestructura

El **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)** es una institución privada que reúne a personas de reconocida trayectoria pública y privada en el análisis, generación y propuestas de políticas gubernamentales relacionadas con la Infraestructura Pública y sus servicios asociados.

El Consejo fue constituido en 2013 y tiene como objetivo colaborar con los responsables de la conducción del país en la elaboración de una Política de Infraestructura para Chile, fruto del diálogo y del debate de distintos sectores de la sociedad. Para este efecto, busca establecer las condiciones necesarias y aportar ideas con el fin de lograr una visión compartida entre sus integrantes y una orientación a largo plazo de iniciativas en este campo, su expresión en proyectos concretos y su oportuna materialización, en una perspectiva que integre consideraciones económicas y sociales. Tales propuestas pueden servir como marco orientador para las decisiones y acciones del Estado en esta materia.

El CPI sostiene que la infraestructura pública es uno de los pilares fundamentales en el desarrollo social y económico de las naciones. Esta propuesta es sostenida por especialistas nacionales y organizaciones internacionales. De hecho, los países con un mayor nivel de desarrollo relativo tienen una alta densidad de infraestructura, que sirve de base para proveer los servicios que permiten el buen funcionamiento del aparato público, la provisión de servicios de salud, educación, vivienda y transporte, un adecuado suministro de recursos energéticos y telecomunicaciones de nueva generación. Todo lo anterior genera

los espacios y entrega los recursos para que se realicen actividades sociales importantes para la cultura, la seguridad ciudadana, el bienestar comunitario, la integración social, el crecimiento económico y la defensa nacional. Además, la infraestructura potencia la integración social al facilitar la movilidad y las comunicaciones internas y externas de un territorio.

Desde el punto de vista del crecimiento económico, la infraestructura juega un papel fundamental al disminuir los costos logísticos y comunicacionales, permitiendo una integración más eficiente entre personas y empresas, aumentando así la competitividad del país.

Chile se ha propuesto crecer en un contexto de "economía abierta". Para que esto sea posible es fundamental asegurar el acceso a servicios de transporte de nueva generación, a puertos y aeropuertos de calidad, a una red logística más integrada y contar con ciudades que optimicen sus potencialidades. Lo mismo ocurre con las telecomunicaciones y la energía: el acceso de alta calidad a internet y telefonía móvil es hoy una condición ineludible para ser competitivos a nivel mundial y proyectarse al futuro tecnológico.

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) está integrado por personas provenientes de diversas áreas profesionales, entre ellos ex Presidentes de la República (Eduardo Frei Ruiz-Tagle, Ricardo Lagos Escobar, Sebastián Piñera Echeñique quien tuvo que dejar su cargo por ser elegido Presidente de la República), ex ministros y Subsecretarios de Estado de las carteras de Hacienda, Obras Públicas, Minería, Vivienda y Urbanismo, Transportes y Telecomunicaciones, Economía y Bienes Nacionales. La institución también reúne a otros ex representantes del sector público, representantes del sector privado, asociaciones gremiales y académicos de importante trayectoria y experiencia en materia de obras públicas, ingeniería, arquitectura y economía. Así se conjugan múltiples perspectivas y pensamientos políticos en un debate vigente y enriquecedor sobre el estado de la infraestructura en Chile y sus proyecciones futuras.

El carácter transversal del CPI constituye uno de sus principales atributos, en consecuencia, le permite levantar propuestas adecuadas para la instauración de una política pública de infraestructura con proyección a largo plazo, favoreciendo un desarrollo sostenido del país, que trascienda el período de cada gobierno.

i. Reuniones del CPI durante el año 2017

Las reuniones del CPI son un espacio de debate y reflexión en el que se encuentran los Consejeros para conocer los avances que hay en el país en

materia de infraestructura pública, señalar algunas directrices, discutir temas cruciales y aportar nuevos enfoques y propuestas de la entidad.

En la mayoría de las reuniones realizadas se ha contado con la participación de diversas autoridades invitadas, quienes, desde sus distintas carteras, han compartido y analizado con el CPI su visión, proyectos y preocupación por el desarrollo de la infraestructura en el país.

A lo largo del presente año se realizaron cinco reuniones que se resumen a continuación:

- Consejo "Infraestructura para nuestro desarrollo: Construyendo un Chile mejor", realizado el 12 de enero. Se discutieron un conjunto de propuestas de Políticas de Infraestructura del documento "Infraestructura para nuestro desarrollo: Construyendo un Chile mejor", elaborado por el Departamento de Estudios del CPI, el que fue entregado a las candidaturas presidenciales que postularon al gobierno a fines de 2017.
- Consejo "Infraestructura para nuestro desarrollo: Juntos vamos construyendo un Chile mejor" efectuado el 12 de abril. En este consejo se validó el documento "Infraestructura para nuestro desarrollo: Construyendo un Chile mejor". Se contó con el valioso aporte en contenidos del MOP, representado en esta ocasión por Juan Manuel Sánchez, Director General de Obras Públicas.
- Consejo Ampliado "Nuevo Puerto de San Antonio" efectuado el 3 de agosto. Contó con la presencia del expresidente de la República, Ricardo Lagos y expuso el presidente de la Empresa Portuaria de San Antonio, José Luis Mardones, quien destacó la importancia del proyecto dadas las necesidades de Chile de ampliar su infraestructura portuaria para enfrentar el aumento en la transferencia de carga marítima.
- Consejo "Reunión con el candidato Alejandro Guillier", efectuado el 31 de Agosto. Se contó con la presencia del senador y candidato de la Nueva Mayoría, Alejandro Guillier, durante un almuerzo con el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI). El Senador Destacó la importancia de la infraestructura como un motor clave para reactivar la economía del país y las principales iniciativas que impulsará en esta área.
- Consejo Ampliado "Puente sobre el Canal del Chacao", efectuado el 14 de septiembre. El Jefe del Proyecto Sr. Horacio Pfeiffer, entregó los detalles del diseño y de la construcción del primer puente colgante,



mayor a 1.000 metros, de Chile y América Latina, que demandará una inversión cercana a los 700 millones de dólares.

- Consejo “Reunión con la candidato Carolina Goic”, efectuado el 28 de septiembre. Asistió al Consejo la Senadora y candidata a la Presidencia Sra. Carolina Goic, junto al expresidente Eduardo Frei. Durante la jornada fue posible comprobar las coincidencias entre lo que fue anunciado como parte de su programa en materia de Política de Infraestructura, con lo que el CPI ha venido sosteniendo en los últimos años.

B. Diálogos

Los Diálogos son actividades que tienen como objetivo generar un espacio de discusión entre un grupo de autoridades y expertos especialistas en temas atinentes especializados referidos a la Infraestructura Pública. Durante el año 2017 se llevaron a cabo los siguientes encuentros:

i. XXII Diálogo CPI “Infraestructura Digital” realizado el martes 4 de abril.

Los expositores fueron:

- Sr. Guillermo Pickering, presidente de la Asociación de Telefonía Móvil (Atelmo) y consejero del CPI.
- Sr. Raúl Lazcano, Jefe de División Políticas Regulatorias y Estudios del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.
- Sr. Juan Pablo Lefian, consultor Experto en Telecomunicaciones y Tecnologías Digitales.

Este evento reunió a importantes representantes del gobierno, empresas y asociaciones privadas en una instancia participativa de conversación y análisis de la realidad nacional e internacional en materia de infraestructura digital, entre ellos, asistió el Sr. Rodrigo Ramírez, Subsecretario de Telecomunicaciones.

ii. XXIII Diálogo CPI “Rigideces Contractuales y propuestas de cambio en contratos de concesiones” realizado el 4 de mayo.

Los expositores fueron:

- Sra. Vivian Modak, integrante del Comité de Concesiones de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y Gerente del Proyecto Teleférico Bicentenario.
- Sr. Víctor Ríos, abogado especialista en concesiones.

La actividad contó con la asistencia de importantes figuras del mundo público y privado, entre ellos, Nicolás Claude, Director de Copa; Florencio Correa, presidente de la Comisión de infraestructura de la Cámara Chilena

de la Construcción; Mabel Leva, Jefa Dirección General de Obras Públicas; entre otros.

iii. XXIV Diálogo CPI “Una nueva institucionalidad para las ciudades” realizado el 1 de junio.

Los expositores fueron:

- Sr. Claudio Orrego, Intendente de la región Metropolitana.
- Sr. Marcelo Farah secretario ejecutivo del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (CNDU).

En esta oportunidad asistieron también los señores Daniel Fernández, presidente de Camport y Jorge Marshall economista y consejero CPI, quienes relevaron la importancia de la institucionalidad y gobernanza para las ciudades.

C. Mesas de Trabajo y Estudios

Las mesas de trabajo surgen como espacios colaborativos, en que los asistentes realizan aportes específicos en el estudio y análisis de los desafíos y oportunidades presentes en el desarrollo de iniciativas de Infraestructura Pública. Este año se llevaron a cabo 2 mesas de trabajo y estudios.

i. Mesa MOP – CPI Plan Chile 30/30

Se llevaron a cabo 3 reuniones durante el 2017. El objetivo de estas reuniones fue dar continuidad a la participación del CPI como organismo privado encargado de acompañar el estudio de la OECD para la construcción del Plan Chile 30/30.

Se invitó también al equipo MOP-CPI a los talleres que realizó el MOP en todo Chile con el fin de avanzar en la construcción de este plan.

ii. Fondo de Infraestructura

Se creó un Comité de Financiamiento de Obras de Infraestructura Pública. El objetivo fue apoyar la aprobación del proyecto de ley en el Parlamento. Para ello se trabajó con el ministerio en la identificación de las concesiones que se traspasarán y en el diseño de una Política Tarifaria. Se llevaron a cabo 3 reuniones donde participaron personalidades del mundo financiero ligados principalmente a la asociación de Aseguradores y de la Asociación de AFP.

En este mismo ámbito El CPI patrocinó un seminario sobre financiamiento de infraestructura que fue organizando por la Universidad Católica y CLAPES.

**iii. Estudio de Tarifas**

El CPI financió un estudio de Tarifas en conjunto con la CCHC y COPSA que llevó a cabo la consultora IKONS. El objetivo fue proponer elementos para políticas de tarificación de largo plazo que apunten a institucionalizar una metodología de fijación tarifaria en diversos períodos.

Se llevó a cabo una reunión con todos los interesados y se incorporarán en las propuestas del CPI.

iv. Estudio sobre Índice de Calidad de Servicio de Concesiones Viales (UTFSM).

El CPI colabora en el estudio para la construcción de un Índice de Calidad de Servicio de las Vías Concesionadas. Este proyecto es liderado por el director(s) Rodrigo Delgadillo de la Universidad Técnica Federico Santa María.

Se conformó un panel de expertos que se reunió en noviembre del 2017 y se fijaron reuniones cada dos meses para el año 2018.

D. Actividades de Extensión y Participación en Eventos Internacionales.

- i. El presidente Daniel Hurtado participó en un Foro de ICARE sobre megaproyectos para el Chile del futuro. Se presentaron las ideas del CPI acerca de inversiones transformadoras en transporte para implementar de aquí al Chile del 2050. En esta instancia se dieron a conocer las propuestas permanentes de políticas de infraestructura elaboradas por el CPI. Este evento se llevó a cabo el 4 de mayo.
- ii. El señor Hernán de Solminihac participó en el Foro de Infraestructura "Unlocking Opportunities for Australian Business". El CPI fue invitado a presentar las oportunidades de inversión en Chile. En esta actividad se contactó al nuevo embajador de Australia en Chile, el señor Robert Fergusson, quien fue recibido en las oficinas de la Corporación, para ver una forma de colaboración entre ambos países. Esta actividad fue organizada por Australia-Latin América Business Council (ALABC), el 23 mayo en Melbourne, Australia.
- iii. El presidente asistió a la actividad "Chile Day". En esta instancia se hizo una presentación que mostraba la importancia de las inversiones en infraestructura. Este evento se llevó a cabo los días 29 y 30 de junio en Londres, Inglaterra.

- iv. El CPI fue invitado a formar parte del directorio del proyecto “Institucionalidad de Diálogo Territorial”. Es una propuesta liderada por Valor Minero con el sentido de destrabar grandes proyectos de infraestructura en el sector minero. Se llevaron a cabo una serie de reuniones de directorio y dos reuniones con los presidentes de CORMA, COPSA Y CAMPORT el día 27 de junio; y el día 4 de julio con el presidente de la CCHC y directivos de esa institución.
- v. El secretario ejecutivo del CPI, Carlos Cruz, participó en el foro “Privados, una alternativa sustentable: Las Concesiones”. En esta oportunidad se presentaron los desafíos actuales y viabilidad política para retomar las concesiones en salud. Se plantearon los aspectos que deben mejorarse para resolver los inconvenientes que entraban la inversión en obras hospitalarias. Esta actividad se llevó a cabo en el marco de la Expo Hospital 2017, el día 30 de agosto.
- vi. El Consejo CPI fue especialmente invitado por el intendente Gabriel Aldoney y el presidente del Consejo de Infraestructura para la Movilidad Sustentable en el Gran Valparaíso Ampliado, Germán Correa, para conocer las propuestas sobre movilidad de personas y bienes en el área metropolitana ampliada del Gran Valparaíso. El propósito fue compartir los fundamentos de la propuesta, la expresión en iniciativas específicas y su proyección estratégica. Esta actividad se llevó a cabo en la Intendencia de Valparaíso, el día 20 de octubre.
- vii. El CPI presentó en ICARE las propuestas para avanzar en institucionalidad en infraestructura. El secretario ejecutivo del CPI, Carlos Cruz, planteó la necesidad de avanzar en una institucionalidad en infraestructura que reduzca la incertidumbre de los inversionistas privados y dé certezas a la comunidad respecto de las distintas obras. Esta actividad se llevó a cabo en ICARE el día 15 de noviembre.
- viii. El presidente Daniel Hurtado participó con una presentación inicial en el “Seminario de Calidad de Servicio en Carreteras Concesionadas”, realizado por la UTFSM. En esta oportunidad el director Rodrigo Delgadillo entregó los antecedentes del proyecto FONDEF y la importancia del estudio que se está llevando a cabo para apoyar las mediciones de los servicios que ofrecen las concesiones viales. Se destacó la colaboración que está prestando el CPI a través del Panel de Expertos. Este evento se llevó a cabo en el Hotel Park Plaza el día 12 de diciembre.

III. Publicaciones

A. Infraestructura para Nuestro Desarrollo: Construyendo un Chile Mejor

Esta publicación fue preparada a lo largo de un año y consolida los análisis y propuestas del CPI para lograr una Política de Infraestructura Nacional de mediano y largo plazo en Chile. Fue dada a conocer a la opinión pública el 17 de mayo de 2017, y fue entregada a todas las candidaturas presidenciales.

B. Diálogos del CPI 2014 – 2016

Esta publicación resume los primeros veinte Diálogos del CPI, que se han organizado desde abril de 2014. Los Diálogos son un espacio de conversación que congrega a autoridades y expertos en torno a temas actuales relacionados con la infraestructura pública. Su propósito es generar propuestas concretas que den impulso al desarrollo de la infraestructura en el país.

C. Cuadernos del CPI

En diciembre del 2017 se publicaron los cuadernos del CPI. Son cuatro documentos que conforman la base de la publicación **Infraestructura para nuestro desarrollo**, trabajo que ha realizado la Unidad de Estudios de la Corporación por poco más de un año. Los cuadernos son:

- i. Infraestructura de Movilidad Urbana y Espacios Públicos, calidad de vida para todos.
- ii. Los Recursos Hídricos en Chile, enfrentando el cambio climático.
- iii. Sistema Nacional de Transporte, hacia un Chile más integrado.
- iv. Infraestructura Digital, alcanzar el futuro.

D. Observatorios

Este año se publicaron 2 Observatorios del CPI, donde se dieron a conocer las principales actividades del CPI. La distribución se hizo a través de la plataforma digital www.infraestructurapublica.cl.

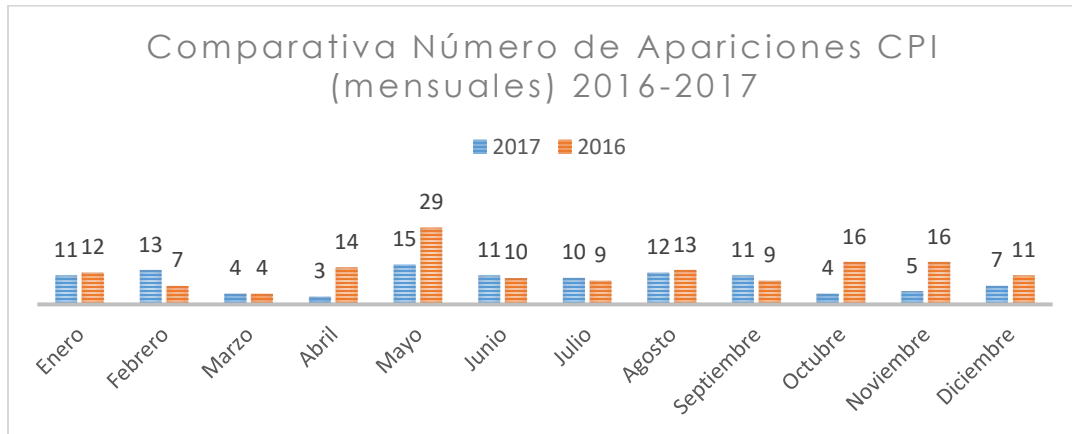
Las ediciones son:

- i. Observatorio N°14, mayo del 2017, "Inversión en infraestructura debe llegar a US\$ 10 mil millones anuales", enviado el 6 de junio a una base de datos de más de 3200 personas.
- ii. Observatorio N°15, Julio del 2017, "Consejo Ampliado del CPI conoció detalles del nuevo Puerto de San Antonio", enviado el 24 de agosto a una base de datos de más de 3300 personas.

IV. Comunicaciones

A. Medios de Prensa

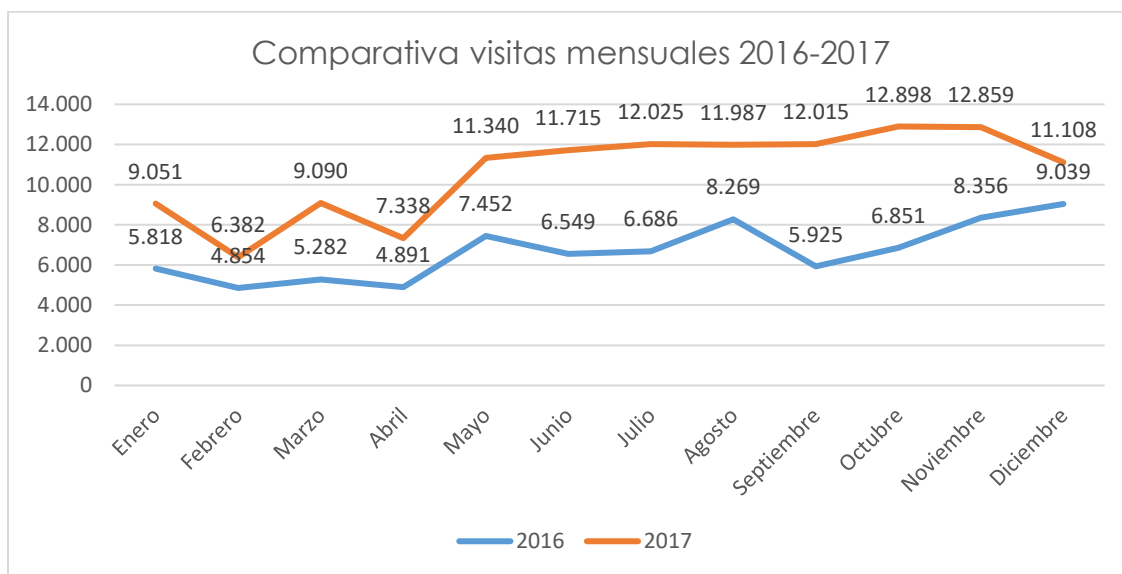
Durante 2017 se registraron 106 publicaciones en los medios nacionales, gestionado específicamente por la entidad. En 2016, las apariciones del CPI en los medios, fueron 150.



Si bien hay menos apariciones, se priorizaron aquellas vinculadas a los propósitos del CPI y se diversificaron los medios.

B. Sitio Web

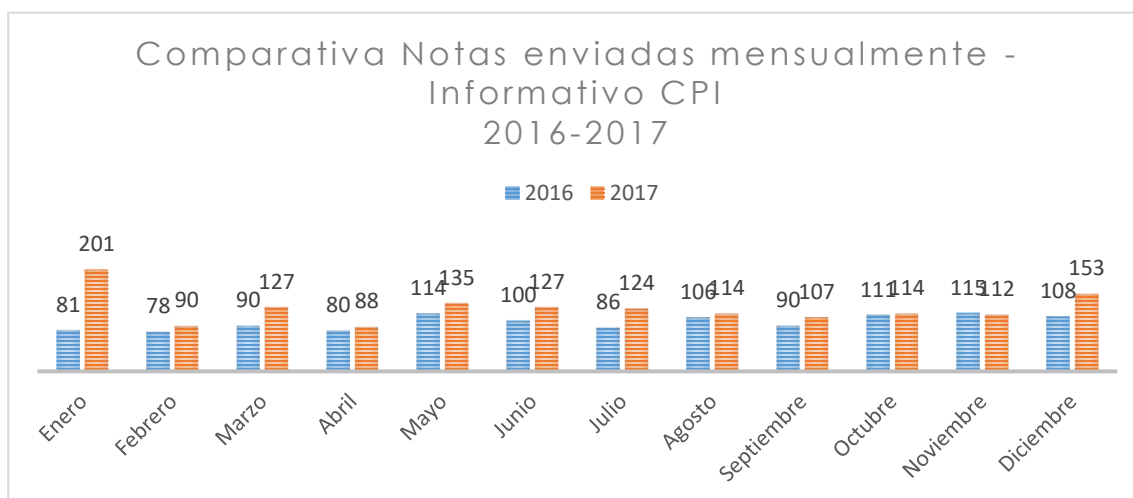
El sitio web es el eje comunicacional a través del cual se promueven los debates en torno a la importancia de la Infraestructura para el desarrollo, la productividad y la competitividad del país.



C. Informativo Diario y Base de Datos

Con el propósito de mantener informado al público de interés, el CPI elabora diariamente un informativo en el que se recopilan publicaciones, noticias, estudios y material relevante tanto del ámbito nacional como internacional.

Durante el 2017 se enviaron diariamente en promedio 3.048 correos. A partir de esta iniciativa 319 personas han solicitado inscribirse al informativo. A continuación, se muestra un gráfico que representa la cantidad de noticias seleccionadas y enviadas a la base de datos del CPI, mensualmente.



La Base de Datos del CPI ha venido incrementándose progresivamente llegando en 2017 a los 3369 contactos. A continuación, se muestra un gráfico con su evolución.

