



EL FUTURO DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA

En octubre del año pasado, el ministerio de Obras Públicas (MOP) anunció que durante el primer trimestre de este año comenzaría a desarrollarse la construcción de cinco hospitales ubicados en La Serena, Coquimbo, Puerto Varas, Río Bueno y Los Lagos, con el objetivo de mejorar la calidad de salud de los beneficiarios.

Hoy, los proyectos "han continuado desarrollándose de manera importante", asegura Juan Manuel Sánchez, director general de Concesiones del MOP, quien detalla que en el caso del hospital de Coquimbo las obras se iniciaron en enero pasado con el acto de instalación de la primera piedra y a pesar del hallazgo de fósiles -que en principio fueron un obstáculo para la materialización de la iniciativa- "se ha podido avanzar sin mayores contratiempos, teniendo ya el 100% de las excavaciones masivas concluidas y ejecutándose en la actualidad las excavaciones de fundaciones del edificio", dice. La puesta en servicio provisorio (PSP) de este recinto se proyecta para inicios del segundo semestre de 2027.

Sobre los hospitales de Puerto Varas, Río Bueno y Los Lagos -que forman parte de la Red Los Ríos-Los Lagos- Sánchez comenta que se encuentran en obras preliminares. En materia de plazos, para los recintos de Río Bueno y Los Lagos, se proyecta la PSP para el primer semestre de 2027, mientras que para el hospital de Puerto Varas, debido a su mayor en-

Entre 2027 y 2028 se estima que estarán operativos los cinco nuevos hospitales anunciados el año pasado por el Ministerio de Obras Públicas y que relevan las oportunidades y desafíos asociados al uso de un sistema de concesiones para este tipo de infraestructura.

POR ANDREA CAMPILLAY

vergadura, se espera que este hito ocurra el primer semestre de 2028.

Por su parte, para el hospital de La Serena, luego de una suspensión de contrato por inconsistencias entre el programa médico-arquitectónico y el proyecto referencial, se inició un trabajo de reconfiguración del diseño donde "se reconoció el aumento de superficie de aproximadamente 5 mil metros cuadrados", un acuerdo que permite reprogramar el inicio de las obras para el mes de septiembre, y una puesta en servicio para el segundo semestre de 2028.

Sistema de concesiones

Actualmente, la Dirección General de Concesiones tiene bajo su administración un total de 24 hospitales, de los cuales cuatro (Maipú, La Florida, Antofagasta y Félix Bulnes) atienden a una población beneficiaria estimada de más de 2 millones de habitantes. Los demás están en etapa de diseño y

construcción, distribuidos en las regiones de Coquimbo, Metropolitana, Maule, Biobío, Los Ríos y Los Lagos.

"El sistema de concesiones es un instrumento que permite al Estado de Chile proveer de manera anticipada los servicios de infraestructura que la población requiere, a través de una asociación público-privada", destaca la ministra de Obras Públicas, Jessica López, sobre este modelo utilizado en el sector salud.

Ignacio Astorga, especialista líder en salud de la División de Protección Social y Salud del Banco Interamericano de Desarrollo, resalta que de todos los países de la región, Chile es el que posee mayor número de hospitales y camas públicas bajo esta modalidad de contratación. Entre sus ventajas está "un menor plazo de preparación, licitación y construcción de las obras, donde el esquema tradicional toma en promedio 14,8 años, mientras en concesiones el plazo promedio observado ha sido de 9,8 años", detalla el especialista, para quien los desafíos están en la fase de operación y el ajuste de contratos a condiciones cambiantes.

Para Raúl Aguilar, investigador senior del Instituto de

Políticas Públicas en Salud de la Universidad San Sebastián, el sistema presenta algunas oportunidades de mejora en los métodos de selección y priorización de los proyectos.

"Se requiere una mejora en el sistema de evaluación de pre inversión, con el objeto de definir el tiempo máximo de evaluación por proyecto y de su mejoramiento, lo que aumentará la certeza sobre los costos finales", detalla, añadiendo que también se deben explorar otras áreas donde el sistema de asociación público-privada pueda contribuir, por ejemplo, en proyectos de infraestructura de atención primaria.

Pablo Dumay Michell, director de Medicing Ingeniería Médica, destaca que si bien este sistema facilita la construcción y la modernización de instalaciones médicas, hoy los contratos "deben ser a largo plazo y son muy rígidos en su estructura, difíciles de modificar y no permiten innovar y ajustarse a los cambios, por ejemplo, a las nuevas tecnologías médicas".

En ese sentido, desde COPSA señalan que en los países OCDE, el promedio de camas por cada mil habitantes es de 5, mientras en Chile esa cifra es de 2 camas por cada mil habitantes, por lo que "enfrentamos el desafío de disponer de más camas para entregar una atención hospitalaria de calidad".

9,8
AÑOS
ES EL PLAZO
PROMEDIO DE
PREPARACIÓN,
LICITACIÓN Y
CONSTRUCCIÓN
DE LAS OBRAS
CON EL SISTEMA DE
CONCESIONES, SEGÚN
EL BID.